

失敗の本質 (日本軍の組織的研究)

新 藤 信 夫

* 破綻した組織の特徴 (なぜ 日本人は「空気」に左右されるのか?) (S59 年版)

- 1 トップからの指示があいまい (組織体系&業務内容の明確化と、トップの管理力アップ)
- 2 大きなプロジェクトほど責任者がいなくなる (現行組織の責任とPLの責任と管理能力)
- 3 「新しいか」よりも「前例があるか」が重要視される (新規事業や改革へ挑戦する勇氣)
- 4 データの解析が恐ろしくご都合主義である。 (データや情報の信憑性と公正化)
- 5 リーダーの数だけ方針がある。 (組織体系の確認とプロジェクトの業務範囲の明確化)
- 6 大きな声は論理に勝る。 (とこの組織にも存在する・・・冷静な対応)

* 2016/9/23 小池百合子都知事の定例記者会見にて (豊洲市場の盛り土問題で)

スカウトの中途退団防止の一助に!!

- 1 セーフ フロム ハームの実施 (「思いやりの心を育む教育」をスカウト活動で実践する)
 - * スカウト x スカウト、 スカウト x 指導者、 指導者 x 指導者、
- 2 保護者とのコミュニケーションの頻度UPと、スカウト活動に対する保護者の期待度の把握。
 - * 入団後、改めてスカウト運動に対する説明と保護者の役割について話す。
 - * 保護者とのコミュニケーションの中でスカウトの進歩・成長など変化点の共有化を図る。
 - * 定期的に保護者会を実施して、団、隊の活動状況及び実情を報告する。
 - * 結果として、保護者の顧客満足度向上(BSに入れてよかった)に繋がる様にする。
 - * BVS, CSの保護者の協力を得て、新規スカウトの募集に結び付けるようにする。
- 3 プログラムの実践を通して、楽しいスカウト活動の展開を行う。(スカウトたちの魅力)
 - * スカウト活動に入団したスカウトは、最初に「挨拶、規律、公共マナー」を徹底的に指導する。
 - * スカウトひと一人に、「挑戦目標」を設定して、スカウトと隊長が一緒に達成の努力をする。
 - * 自然体験活動を中心にしたプログラムの展開実施。(ハイキング、キャンプなどの実施)
 - * 「活動的で自立したスカウトの育成」に努める。(少数とはいえ、入団させた結果は出す)
- 4 指導者自身が資質の向上に努める。(スカウト知識・技能、管理能力、コモンセンスなど)
 - * スカウト活動は立派な社会教育である。指導にはもっとパッションとコミュニケーションを!
- 5 スカウト運動のアピールを行う (BSを知っている92.3%、何をしてるかわからない82%)
 - * BVS, CSのお母さんをメインターゲットに広く共感を得て募集に繋げる(現状の最大課題)
 - * 日本連盟も社会連携・広報委員会を主体に委託ジャーナリストと提携して広報活動を行う。
 - * 加盟員やスカウトの保護者=10万人が身近な人に伝えていくPR(スカウトの魅力を発信)

——— 知識は 実践してこそ パワーになる ———

「忘れちゃいけない12の法則」

感謝することを忘れるな
助けることを忘れるな
想う気持ちを忘れるな
真つ直ぐさを忘れるな
痛みを忘れるな
孤独を忘れるな
寄り添うことを忘れるな
泣くことを忘れるな
笑うことを忘れるな
抱き締めることを忘れるな
愛すること忘れるな
大切な人を忘れるな

人の道

忘れてならぬものは**恩義**
捨ててならぬものは**義理**
人にあたえるものは**人情**
繰り返してならぬものは**過失**
通してならぬものは**我意**
笑ってならぬものは**人の失敗**
聞いてならぬものは**人の秘密**
お金で買えぬものは**信用**

まわりの悪口ばかり言っているひとは
きっと、まわりからも悪く言われてる。

まわりをバカにしているひとは
きっと、まわりからもバカにされてる。

まわりに笑顔をふりまいているひとは
きっと、笑顔が集まってくる。

まわりに日々感謝をしているひとは
きっと、まわりからも感謝される。

まわりを尊敬しているひとは
きっと、まわりからも尊敬される。

ぜーんぶ、自分にかえてくる。
人は鏡、自分の鏡。

苦しい時こそ心がけたい30のこと

- ・プライドを捨てる
- ・他人を責めず、自分の責任と思う
- ・何が起きても我慢する
- ・過去にこだわらない
- ・一度始めたら最後まで続ける
- ・小さい物事をおろそかにしない
- ・誰にでも挨拶をする
- ・何事も感謝する
- ・笑顔を欠かさない
- ・怒まず、手おろししない
- ・ゴミを溜めない
- ・規則正しい生活をする
- ・目標を忘れない
- ・まわりと比較しない
- ・まわりを気遣う
- ・まわりの意見をよく聞く
- ・何んでも身だしなみを整える
- ・ゆっくり休む
- ・自分から限界を作らない
- ・意思を貫く
- ・素直でいる
- ・初心を忘れない
- ・ここぞという時は勇気を出す
- ・丁寧な言葉遣いを心がける
- ・尊敬する人を真似る
- ・すぐに諦めようと思わない
- ・友達、家族を大切に
- ・整理整頓をする
- ・結果を急がない
- ・失敗を恐れない

性格は**顔**に出る
生活は**体型**に出る
本音は**仕草**に出る
感情は**声**に出る
センスは**服**に出る
美意識は**爪**に出る
清潔感**髪**に出る
落ち着きのなさは**足**に出る